

A chi si rivolge:

Il Controllo di Gestione è una disciplina oggi riscoperta dopo anni in cui era stata emarginata a "cosa per grandi imprese".

Si tratta in sostanza di una disciplina che cerca di misurare ciò che accade in azienda, in modo che la Direzione possa darsi degli obiettivi e misurarne il risultato, quindi poter programmare e verificare quanto sia stata efficace la sua politica/strategia.

Il Controllo di Gestione consta di due momenti:

Il **primo**, quello più noto, consiste nell'elaborazione dei dati di bilancio e contabili al fine di ricavarne degli indici che misurino l'efficacia della gestione caratteristica.

Il **secondo**, altrettanto importante se non addirittura di più, consiste nell'individuare un adeguato Sistema di Contabilità Analitica, modificare il Piano dei Conti in tal senso, elaborare un budget, misurare gli scostamenti nei periodi di riferimento e provvedere ad un'analisi degli stessi che permetta di rilevare l'efficacia della strategia aziendale.

Nel periodo che stiamo per attraversare, caratterizzato da una estrema incertezza dell'economia, della domanda globale, della tenuta dei prezzi, le aziende stanno rivalutando questo strumento.

Anzitutto perchè è ormai noto che le decisioni vanno prese a ragion veduta, quindi "dati alla mano"; poi perchè vanno tenuti sotto controllo e ottimizzati i costi e la loro ripartizione tra fissi e variabili.

Di conseguenza, le aziende stanno provando tutte ad attrezzarsi.

Purtroppo, sia a causa di una scarsa cultura imprenditoriale che di una non corretta informazione, esse ritengono che questo tipo di strumenti possa essere appannaggio dei contabili dell'azienda, cosa che evidentemente non è, perchè c'è bisogno di una visione d'insieme, una capacità analitica di tutte le Funzioni aziendali.

Tutto quanto premesso, il Controllo di Gestione può essere concepito come **corso di diversi livelli**:

ScuolaSi di Cip.Sa s.a.s.
Sede Legale: 84124 Salerno
Via Carmine, 127
P.IVA - C.F. 04485840658
Fax 089 29 61 069

ci può essere un **corso base**, semmai fruibile da innocupati o aspiranti "addetti al Controllo di Gestione", nel quale si espongono sommariamente i concetti base per poi dotare gli studenti degli strumenti per predisporre dei report direzionali (i famosi ratios o indici di bilancio).

Ma ci può essere anche un **corso intermedio**, per Addetti al Controllo di Gestione propriamente detti, in cui sviluppare le tematiche della strutturazione dei costi e della loro ripartizione tra fissi e variabili, diretti e indiretti e delle loro implicazioni sulla gestione caratteristica.

Infine, ci può essere un **corso avanzato – o completo –** dove trattare anche i temi del budgeting e del forecasting e l'analisi degli scostamenti.

CORSO BASE:

Obiettivi del corso:

Il corso si propone di illustrare i concetti di base del Controllo di Gestione per permettere all'allievo di familiarizzare con le tematiche ad esso connesse e poter sviluppare un report analitico all'Alta Direzione partendo dai dati contabili presenti in azienda

Destinatari del corso:

Il corso è destinato ad impiegati amministrativi o contabili, anche senza una specifica competenza contabile, nonché a chi desidera approcciare questa disciplina in modo "dolce"

Contenuti del corso:

1. Definizione del Controllo di Gestione
2. Obiettivi del COGE
3. Lettura del bilancio e sua riclassificazione
4. Produzione degli Indici di Bilancio.
5. Predisposizione di un report direzionale



ScuolaSi di Cip.Sa s.a.s.
Sede Legale: 84124 Salerno
Via Carmine, 127
P.IVA - C.F. 04485840658
Fax 089 29 61 069

CORSO PER ADDETTO AL CONTROLLO DI GESTIONE:

Obiettivi del corso:

Il corso ripercorre i concetti di base del COGE per poi indagare l'importanza della ripartizione tra costi fissi e variabili e tra costi diretti e indiretti, permettendo così all'allievo di avere un'autonomia analitica dei concetti, di elaborare proposte sulla struttura del Piano dei Conti e la Contabilità Analitica e di essere un valido interlocutore dell'Alta Direzione.

Destinatari del corso:

Il corso è destinato ad impiegati amministrativi o contabili, anche con ruoli di responsabilità funzionale

Contenuti del corso:

1. Definizione e obiettivi del COGE
2. Lettura del bilancio e produzione degli Indici
3. Definizione dei costi: fissi/variabili e diretti/indiretti
4. Calcolo del BEP
5. Il Margine di Contribuzione e la determinazione dei prezzi



ScuolaSi di Cip.Sa s.a.s.
Sede Legale: 84124 Salerno
Via Carmine, 127
P.IVA - C.F. 04485840658
Fax 089 29 61 069

CORSO PER RESPONSABILE DEL CONTROLLO DI GESTIONE:

Obiettivi del corso:

Il corso si propone di formare un Responsabile COGE che operi in perfetta autonomia ed in grado di interagire con l'Alta Direzione.

Destinatari del corso:

Responsabili di Funzione, Imprenditori, Managers

Contenuti del corso:

1. Definizione e obiettivi del COGE
2. Lettura del bilancio e produzione degli Indici
3. Individuazione della più corretta struttura dei costi
4. Il BEP ed il MC
5. Il Piano dei Conti e la strutturazione di una Contabilità Analitica
6. Il budgeting ed il Forecasting
7. L'analisi degli scostamenti

Durata del corso:

Fino a preparazione completa dell'alunno sul programma appena descritto.



web: scuolasi.it
INFO : 800 03 51 41



ScuolaSi di Cip.Sa s.a.s.
Sede Legale: 84124 Salerno
Via Carmine, 127
P.IVA - C.F. 04485840658
Fax 089 29 61 069

Dove Posso svolgere il corso:

- 1) Presso l'aula di Salerno Via Carmine, 127
- 2) Presso un locale nella mia provincia
- 3) A domicilio
- 4) Presso la mia azienda

Le ricordiamo che può **visualizzare** e prelevare il **contratto d'iscrizione** ai nostri corsi all'indirizzo internet <http://www.scuolasi.it/contratto.pdf>

Se il corso soddisfa le sue esigenze, Le consigliamo di **contattarci** allo 089 229318 **per prenotare un appuntamento** al fine di personalizzare il suo percorso formativo o solo per ricevere eventuali chiarimenti.

Se vuole **procedere all'iscrizione** dovrà invece **stampare il contratto d'iscrizione, firmarlo e spedirlo via fax** allo 089 29 61 069.

Un Ns. responsabile La ricontatterà per confermarle il buon fine della stessa.

